

สรุปตรวจราชการ รอบที่ 1

ปีงบประมาณ 2566

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

Functional based (ระบบงานของหน่วยบริการ)

ประเด็น : องค์การสมรรถนะสูง
หัวข้อ การเงินการคลังสุขภาพ



❖ ตัวชี้วัดที่ 1

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน

เป้าหมาย ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 0

ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0

ระดับ 7 = ผ่านเกณฑ์ 100%



ระดับ 6 = ผ่านเกณฑ์ 100%



❖ ตัวชี้วัดที่ 2

การลงทุนของหน่วยบริการ

เป้าหมาย หน่วยบริการมีแผนเงินบำรุง 3 ปี

และแผนลงทุน 3 ปี

แผนเงินบำรุง แผนลงทุน = ผ่านเกณฑ์ 100%



ตัวชี้วัดที่ 1 :

ร้อยละของหน่วยบริการ

ประสิทธิภาพวิกฤตทางการเงิน

รอบ 3 เดือน

ระดับ 7

ค่าเป้าหมาย \leq ร้อยละ 0

ผล : 0 แห่ง, ผ่านเกณฑ์ ✓

ระดับ 6

ค่าเป้าหมาย \leq ร้อยละ 0

ผล : 0 แห่ง, ผ่านเกณฑ์ ✓

การขับเคลื่อนตามมาตรการด้านการเงินการคลัง

หน่วยบริการประสิทธิภาพวิกฤตทางการเงิน

- ระดับ 7 และ ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 0

เป้าหมาย
(ร้อยละ)

100

ผลงานผ่านเกณฑ์
(แห่ง)

16 แห่ง

ผลงาน
(ร้อยละ)

100

ผลการประเมิน

ผ่านเกณฑ์

การบริหารแผนทางการเงิน (Planfin)

- หน่วยบริการมีการจัดทำแผนรายได้ ค่าใช้จ่าย

≥ 95

16 แห่ง

100

ผ่านเกณฑ์

ประสิทธิภาพทางการเงิน (Efficiency)

- หน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ TPS ≥ 10.5 คะแนน

≥ 45

2 แห่ง

12.50

ไม่ผ่านเกณฑ์

- หน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ อยู่ในระดับดีและดีมาก

≥ 75

16 แห่ง

100

ผ่านเกณฑ์

❖ สถานการณ์การเงินการคลัง ณ 31 ธันวาคม 2565 ไตรมาส 1/66

หน่วยบริการ	Risk Scoring					CR <1.5	QR <1.00	Cash <0.8	NWC	NI+Depreciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
	Q4/62	Q4/63	Q4/64	Q4/65	Q1/66							
รพ.พระนครศรีอยุธยา	1	1	1	0	0	2.60	2.32	1.07	404,145,640.86	16,382,213.56	38,353,808.90	23,192,592.57
รพ.เสนา	7	6	2	0	0	2.40	2.28	1.37	170,260,597.82	21,097,668.04	31,629,533.92	44,266,785.57
รพ.ท่าเรือ	2	1	0	0	0	5.80	5.49	4.28	91,660,087.45	2,455,713.07	2,433,100.63	62,726,184.44
รพ.สมเด็จพระสังฆราช	2	1	0	0	1	16.58	16.21	15.20	151,947,640.24	-6,968,128.93	-4,981,112.94	138,499,962.01
รพ.บางไทร	1	0	0	0	1	5.82	5.39	4.13	54,402,238.02	-5,929,852.67	-3,947,725.69	35,321,403.39
รพ.บางบาล	3	2	2	0	1	1.95	1.80	1.42	19,099,028.59	-382,140.99	-36,733.92	8,407,951.32
รพ.บางปะอิน	2	3	0	0	1	6.86	6.59	6.12	262,440,145.08	-5,500,017.53	8,698,166.18	227,165,186.52
รพ.บางปะหัน	2	1	1	0	1	3.37	2.98	2.01	36,725,986.22	-3,143,326.82	-2,278,130.72	15,578,870.84
รพ.ผักไห่	1	1	0	0	1	8.28	8.03	6.43	95,302,745.71	-1,447,751.88	-1,136,223.63	70,922,886.78
รพ.ภาชี	0	0	0	0	0	6.03	5.83	4.83	78,550,291.07	7,021,204.45	8,401,079.03	59,705,886.28
รพ.ลาดบัวหลวง	0	0	0	0	0	7.87	7.42	6.37	79,522,646.38	2,896,438.13	4,114,046.25	61,949,551.55
รพ.วังน้อย	1	0	0	0	0	6.24	6.02	4.74	193,891,202.00	16,189,832.60	17,849,244.37	138,404,101.70
รพ.บางซ้าย	1	0	0	0	0	5.12	4.92	4.58	29,560,036.65	684,407.99	858,208.94	25,684,746.93
รพ.อุทัย	3	3	0	0	0	14.17	13.98	12.93	218,891,448.96	1,603,579.75	2,651,830.49	198,376,499.26
รพ.มหาราช	6	6	1	0	1	3.29	3.03	1.69	25,690,939.31	-2,963,820.92	-2,223,230.71	7,787,063.50
รพ.บ้านแพรง	0	1	2	0	1	3.21	2.98	2.20	15,392,675.66	-533,822.68	439,057.47	8,335,663.07

❖ การบริหารแผน Planfin ณ 31 ธันวาคม 2565 ไตรมาส 1/66

หน่วยบริการ	รวมรายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & งบลงทุนและรายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))				รวมค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ))				ผลการประเมิน	
	แผน	ผลการดำเนินงาน	ผลต่าง	ร้อยละ	แผน	ผลการดำเนินงาน	ผลต่าง	ร้อยละ	รายได้	คจจ.
รพ.พระนครศรีอยุธยา	289,133,750.00	274,375,610.65	-14,758,139.35	-5.10	379,509,250.00	384,069,372.73	4,560,122.73	1.20	N	Y
รพ.เสนา	88,281,500.00	91,774,801.62	3,493,301.62	3.96	117,295,925.00	111,535,809.41	-5,760,115.59	-4.91	Y	Y
รพ.ท่าเรือ	24,452,558.00	18,344,870.87	-6,107,687.13	-24.98	34,038,958.82	28,019,578.27	-6,019,380.55	-17.68	N	N
รพ.สมเด็จพระสังฆราช	17,412,873.90	12,942,064.92	-4,470,808.98	-25.68	22,992,885.56	23,571,211.98	578,326.43	2.52	N	Y
รพ.บางไทร	18,374,586.61	21,733,785.75	3,359,199.14	18.28	24,042,631.96	28,756,362.10	4,713,730.14	19.61	N	N
รพ.บางบาล	16,022,650.00	12,748,163.58	-3,274,486.42	-20.44	20,357,525.00	18,872,908.71	-1,484,616.29	-7.29	N	N
รพ.บางปะอิน	42,800,000.00	39,591,286.09	-3,208,713.91	-7.50	67,706,249.08	71,157,191.11	3,450,942.03	5.10	N	N
รพ.บางปะหัน	15,077,200.00	15,987,849.01	910,649.01	6.04	20,613,321.78	22,451,809.90	1,838,488.13	8.92	N	N
รพ.ผักไห่	18,920,777.21	13,881,874.30	-5,038,902.91	-26.63	26,890,701.03	28,244,183.29	1,353,482.26	5.03	N	N
รพ.ภาชี	17,795,250.00	15,703,869.01	-2,091,380.99	-11.75	25,887,132.84	22,403,548.85	-3,483,583.99	-13.46	N	N
รพ.ลาดบัวหลวง	15,853,811.50	16,442,548.03	588,736.53	3.71	23,049,916.50	27,392,631.98	4,342,715.48	18.84	Y	N
รพ.วังน้อย	33,979,262.99	40,337,636.36	6,358,373.38	18.71	45,026,606.88	48,395,624.90	3,369,018.03	7.48	N	N
รพ.บางซ้าย	8,143,000.00	6,995,017.82	-1,147,982.18	-14.10	11,827,150.00	12,118,660.76	291,510.76	2.46	N	Y
รพ.อุทัย	20,314,867.08	18,126,002.66	-2,188,864.42	-10.77	30,255,023.89	29,914,438.12	-340,585.77	-1.13	N	Y
รพ.มหาราช	9,974,750.00	9,855,883.82	-118,866.18	-1.19	14,004,000.00	17,035,307.46	3,031,307.46	21.65	Y	N
รพ.บ้านแพรก	13,397,750.00	10,210,818.71	-3,186,931.29	-23.79	16,328,496.19	15,967,491.19	-361,005.00	-2.21	N	Y



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
PHRA NAKHON SI THAMMARAJ PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE

การดำเนินงานตามมาตรการในการขับเคลื่อนด้านการเงินการคลัง อบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการบริหารการเงินการคลัง



❖ หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพด้วยเครื่องมือ Total Performance Score (TPS)

ค่าเป้าหมาย : TPS ≥10.5 คะแนน (เกรด A,B) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45

ผลการดำเนินงาน : ผ่านเกณฑ์ 2 แห่ง , ร้อยละ 12.50

ข้อมูลจากไตรมาส 1/66



หน่วยบริการ	การบริหาร แผนทางการเงิน	การบริหารสินทรัพย์ หมุนเวียนและหนี้สิน หมุนเวียน	การบริหารต้นทุนและ ค่าใช้จ่าย	คะแนนตรวจสอบ งบทดลองเบื้องต้น	ผลผลิต (Productivity)	ความสามารถ ในการทำกำไร	การวัดสภาพ คล่องทางการเงิน	คะแนนรวม	Grade Q1/66	Grade Q4/65
คะแนน	(2)	(3)	(2)	(1)	(2)	(3)	(2)	(15)		
รพ.พระนครศรีอยุธยา	1	1.5	2	1	2	1	2	10.5	B	C
รพ.เสนา	2	1	2	0	1	2	2	10.0	C	B
รพ.ท่าเรือ	0	0	2	1	2	1	2	8.0	D	A
รพ.สมเด็จพระสังฆราช	1	0	2	1	1	0	2	7.0	F	C
รพ.บางไทร	0	0.5	2	1	0	0	2	5.5	F	C
รพ.บางบาล	0	0.5	2	1	1	0	2	6.5	F	D
รพ.บางปะอิน	0	2.5	2	1	1	2	2	10.5	B	B
รพ.บางปะหัน	0	0	2	0	0	0	2	4.0	F	D
รพ.ผักไห่	0	0	2	1	1	0	2	6.0	F	A
รพ.ภาชี	0	0	2	1	1	3	2	9.0	C	C
รพ.ลาดบัวหลวง	1	0.5	2	1	0	1	2	7.5	D	C
รพ.วังน้อย	0	1	2	1	0	2	2	8.0	D	D
รพ.บางซ้าย	1	0	2	1	1	1	2	8.0	D	A
รพ.อุทัย	1	0	2	1	0	1	2	7.0	F	F
รพ.มหาราช	1	0	1	0	1	0	2	5.0	F	F
รพ.บ้านแพรง	1	0	2	1	1	1	2	8.0	D	C

ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

คำเป้าหมาย : หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับดี และดีมาก ร้อยละ 75

ผลการดำเนินงาน : ผ่านเกณฑ์ 16 แห่ง, ร้อยละ 100

ผ่านระดับดีมาก	ผ่านระดับดี
12 แห่ง	4 แห่ง

หน่วยบริการ	4S			4C			รวมคะแนน (100 คะแนน)	เกณฑ์การประเมิน
	Structure (26 คะแนน)	System (28 คะแนน)	Staff&skill (8 คะแนน)	Care (16 คะแนน)	Code (12 คะแนน)	Claim (10 คะแนน)		
รพ.พระนครศรีอยุธยา	23	27	8	15	9	9	91	ดีมาก
รพ.เสนา	26	22	6	16	10	10	90	ดี
รพ.ท่าเรือ	26	22	7	16	12	8	91	ดีมาก
รพ.สมเด็จพระสังฆราช	26	22	7	16	10	10	91	ดีมาก
รพ.บางไทร	25	27	8	16	11	6	93	ดีมาก
รพ.บางบาล	25	28	7	16	11	8	95	ดีมาก
รพ.บางปะอิน	26	23	13	16	11	10	99 	ดีมาก
รพ.บางปะหัน	24	25	13	16	12	8	98	ดีมาก
รพ.ผักไห่	26	22	7	16	12	10	93	ดีมาก
รพ.ภาชี	26	22	8	16	12	10	94	ดีมาก
รพ.ลาดบัวหลวง	20	27	4	16	8	8	83	ดี
รพ.วังน้อย	25	22	8	16	12	10	93	ดีมาก
รพ.บางซ้าย	26	22	8	16	10	8	90	ดี
รพ.อุทัย	25	20	7	16	12	10	90	ดี
รพ.มหาราช	26	28	8	16	11	10	99 	ดีมาก
รพ.บ้านแพรง	26	20	8	16	12	10	92	ดีมาก

ข้อมูลที่ไม่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบ (ติด C) ข้อมูลถูกปฏิเสธการจ่าย (DENY) ปีงบประมาณ 2566 จำแนกรายหน่วยบริการ จ.พระนครศรีอยุธยา

หน่วยบริการ	ติด C		ติด DENY		รวม	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน	จำนวนคน	จำนวนเงิน	จำนวนคน	จำนวนเงิน
รพ.พระนครศรีอยุธยา	1,203	20,630,810.68	63	559,330.25	1,266	21,190,140.93
รพ.เสนา	131	835,437.50	6	238,309.75	137	1,073,747.25
รพ.ท่าเรือ	49	246,652.25	1	118.00	50	246,770.25
รพ.สมเด็จพระสังฆราช	43	47,563.75			43	47,563.75
รพ.บางไทร	33	32,801.50	4	1,152.50	37	33,954.00
รพ.บางบาล	57	140,581.50			57	140,581.50
รพ.บางปะอิน	112	187,212.50			112	187,212.50
รพ.บางปะหัน	49	182,079.50	3	10,410.75	52	192,490.25
รพ.ผักไห่	12	24,026.00	1	257.00	13	24,283.00
รพ.ภาชี	64	68,305.00	1	4,700.00	65	73,005.00
รพ.ลาดบัวหลวง	46	63,638.50	2	400.00	48	64,038.50
รพ.วังน้อย	186	66,327.00			186	66,327.00
รพ.บางซ้าย	40	97,271.75	2	4,605.50	42	101,877.25
รพ.อุทัย	14	8,786.25	1	8,050.00	15	16,836.25
รพ.มหาราช	63	41,924.75	1	3,700.00	64	45,624.75
รพ.บ้านแพรก	42	15,391.75			42	15,391.75
รวม	2,144	22,688,810.18	85	831,033.75	2,229	23,519,843.93

ตัวชี้วัดที่ 2 :

ร้อยละการลงทุนของหน่วยบริการ

หน่วยบริการมีแผนเงินบำรุง 3 ปี และแผนลงทุน 3 ปี

เป้าหมาย รอบ 3 เดือน : ร้อยละ 100

ผลการดำเนินงาน : ร้อยละ 100

หน่วยบริการ	วงเงินลงทุน 3 ปี (ข้อมูลจาก กศภ.)	จำนวนเงินลงทุน			รวมแผน 3 ปี
		ตามแผนปี 2566	ตามแผนปี 2567	ตามแผนปี 2568	
รพ.พระนครศรีอยุธยา	34,125,520.94	15,591,936.56	15,000,000.00	15,000,000.00	45,591,936.56
รพ.เสนา	28,458,229.14	11,470,000.00	6,530,000.00	10,000,000.00	28,000,000.00
รพ.ท่าเรือ	21,883,582.75	8,089,570.00	6,000,000.00	6,300,000.00	20,389,570.00
รพ.สมเด็จพระสังฆราช	77,516,266.70	10,315,000.00	23,000,000.00	44,200,000.00	77,515,000.00
รพ.บางไทร	19,773,911.12	6,284,185.37	8,395,000.00	5,050,000.00	19,729,185.37
รพ.บางบาล	1,585,920.40	262,100.00	873,000.00	450,000.00	1,585,100.00
รพ.บางปะอิน	138,314,782.10	49,562,404.73	50,745,300.00	42,226,300.00	142,534,004.73
รพ.บางปะหัน	2,577,440.91	2,824,945.00	4,945,000.00	2,172,600.00	9,942,545.00
รพ.ผักไห่	36,763,612.82	5,518,056.00	9,415,300.00	21,830,256.82	36,763,612.82
รพ.ภาชี	29,097,753.01	11,925,550.00	9,075,390.00	8,625,400.00	29,626,340.00
รพ.ลาดบัวหลวง	25,050,337.20	17,021,771.00	5,806,400.00	2,211,500.00	25,039,671.00
รพ.วังน้อย	78,097,461.32	77,313,992.00	29,247,000.00	39,316,973.34	145,877,965.34
รพ.บางซ้าย	8,820,589.93	6,616,500.00	1,646,500.00	537,000.00	8,800,000.00
รพ.อุทัย	82,225,769.50	8,426,660.00	47,300,000.00	26,500,000.00	82,226,660.00
รพ.มหาราช	2,137,882.55	1,103,000.00	1,150,000.00	1,000,000.00	3,253,000.00
รพ.บ้านแพรก	920,164.30	1,560,000.00	840,000.00	730,000.00	3,130,000.00
รวม	587,349,224.68	233,885,670.66	219,968,890.00	226,150,030.16	680,004,590.82

❖ แผนเงินลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

หน่วยบริการ	นโยบายลงทุนสำคัญ (EMS)							อื่นๆ	รวม
	Solar cell	Smart OPD	Smart ER	ปรับภูมิทัศน์	ระบบบำบัดน้ำเสีย	ปรับปรุงที่พัก	ปรับปรุงอาคาร		
รพ.พระนครศรีอยุธยา		5,232,000.00						10,359,936.56	15,591,936.56
รพ.เสนา		6,800,000.00						4,670,000.00	11,470,000.00
รพ.ท่าเรือ		3,793,300.00	1,373,000.00		493,270.00	1,000,000.00		1,430,000.00	8,089,570.00
รพ.สมเด็จพระสังฆราช		1,000,000.00	1,000,000.00	1,115,000.00	100,000.00	700,000.00	1,020,000.00	5,380,000.00	10,315,000.00
รพ.บางไทร		590,000.00		1,526,000.00	1,000,000.00	800,000.00	200,000.00	2,168,185.37	6,284,185.37
รพ.บางบาล		262,100.00							262,100.00
รพ.บางปะอิน				5,800,000.00		1,317,508.53	600,000.00	41,844,896.20	49,562,404.73
รพ.บางปะหัน			55,000.00	1,494,945.00				1,275,000.00	2,824,945.00
รพ.ผักไห่		647,951.00	13,000.00	440,000.00	60,000.00	328,465.00	1,342,610.00	2,686,030.00	5,518,056.00
รพ.ภาชี		3,495,000.00	1,084,000.00	1,818,000.00	2,300,000.00			3,228,550.00	11,925,550.00
รพ.ลาดบัวหลวง	5,000,000.00	3,395,300.00	444,971.00	5,961,000.00	225,000.00	1,000,000.00		995,500.00	17,021,771.00
รพ.วังน้อย	14,800,000.00	1,242,000.00	2,859,000.00	986,000.00	16,533,110.00	550,000.00	350,000.00	39,993,882.00	77,313,992.00
รพ.บางซ้าย		2,500,000.00	830,000.00	2,741,500.00				545,000.00	6,616,500.00
รพ.อุทัย		3,000,000.00		500,000.00	119,840.00			4,806,820.00	8,426,660.00
รพ.มหาราช				1,103,000.00					1,103,000.00
รพ.บ้านแพรก		840,000.00		300,000.00				420,000.00	1,560,000.00
รวม	19,800,000.00	32,797,651.00	7,658,971.00	23,785,445.00	20,831,220.00	5,695,973.53	3,512,610.00	119,803,800.13	233,885,670.66
ร้อยละ	8.47	14.02	3.27	10.17	8.91	2.44	1.50	51.22	9 100.00

❖ สรุปประเด็นค้นพบ และข้อเสนอแนะ ไตรมาส 1/2566

ประเด็นค้นพบ

1. Risk scoring หน่วยบริการ 16 แห่ง
- ผ่านเกณฑ์, ไม่มีระดับ 6 , 7
มีทีมระดับจังหวัดและเครือข่ายในจังหวัดที่เข้มแข็ง
มีแผนติดตามต่อเนื่อง ลงพื้นที่ รพ.กลุ่มเสี่ยง

2. จัดทำแผน Planfin ทุกแห่ง
- บริหารแผนผ่านเกณฑ์ 8/16 แห่ง

3. TPS ผ่านเกณฑ์ 2 แห่ง
- มีระดับ F = 7 แห่ง

ข้อเสนอแนะ

- ให้มีระบบเฝ้าระวังวิกฤตการเงินการคลังติดตามในไตรมาสถัดไป
- พัฒนาองค์ความรู้ บุคลากร/คณะกรรมการด้านการเงินการคลัง ด้านเวชระเบียน การ Audit
- สสจ.ลงพื้นที่ รพ.กลุ่มเสี่ยง
- เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารลูกหนี้ การบันทึกบัญชีลูกหนี้ และชำระหนี้ ให้เป็นปัจจุบัน
- ทบทวน Business plan การเพิ่มรายได้เพื่อให้สมดุลกับค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น
- กำหนดเป้าหมาย การเพิ่ม Productivity (อัตราครองเตียง /SumAdj RW) และกำกับการจัดเก็บรายได้ รายสิทธิ รายโรค รายกองทุนย่อย
- เฝ้าระวังหน่วยบริการที่รายได้ต่ำกว่าแผน/ค่าใช้จ่ายสูงกว่าแผน
- ปรับแผน Planfin ครึ่งปีงบประมาณ และประมาณการจ่ายค่าตอบแทน จ.5

ตัวอย่างโปรแกรมการเคลียร์หนี้ระหว่าง รพ.ภายในจังหวัด โปรแกรมทำ planfin รพ./รพ.สต.ของ รพ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี

❖ สรุปประเด็นค้นพบ และข้อเสนอแนะ ไตรมาส 1/2566 (ต่อ)

ประเด็นค้นพบ

4. ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ระดับ A=12 แห่ง
ระดับ B= 4 แห่ง

5. การจัดทำแผนเงินบำรุง และแผนลงทุน 3 ปี
และ 1 ปี ครบทุกหน่วยบริการ

ข้อเสนอแนะ

- วางเป้าหมาย Productivity และกำกับการจัดเก็บรายได้ ราย สิทธิ รายโรค รายกองทุนย่อย ให้สอดคล้องกัน
- กำกับติดตาม กรณีแก้ไขติด C, Deny เน้นสิทธิ UC และกบก.
- พิจารณา Program ตรวจสอบข้อมูลช่วยจัดเก็บรายได้ AAA/RCM...
- ปรับแผนเงินบำรุง รอบ 6 เดือน โดยสอดคล้องกับนโยบาย และกฎระเบียบ ต่างๆ ที่ประกาศใช้ และเพื่อสามารถบริหาร เงินและทรัพยากรที่มีอยู่ในเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- Q3/2566 เบิกจ่าย 10% ของแผนลงทุน
- Q4/2566 เบิกจ่าย 30% ของแผนลงทุน

ข้อชื่นชม : ทิศทางการนำของผู้บริหารของจังหวัดให้ความสำคัญของระบบการเงินการคลัง การ จัดเก็บรายได้ และมีเครือข่ายภายในจังหวัดที่เข้มแข็ง มีระบบบริหารจัดการที่มีความต่อเนื่อง สม่่าเสมอ สามารถช่วยเหลือและหาทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

จุดเด่น : สสจ.พระนครศรีอยุธยา มีแผนให้รพ.สต. ทุกแห่งมีการทำ planfin อยู่ในช่วงการพัฒนา โปรแกรม

: รพ.บางปะอิน ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ นโยบายสนับสนุนทีมจัดเก็บรายได้ ทีมงานมีความสามารถ มุ่งมั่น มีความสุขและมีกำลังใจในการทำงาน หากมีโปรแกรมมาเป็นเครื่องมือในการจัดเก็บ จะทำให้ลดภาระ งานได้ในอนาคต และจะเพิ่มประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



ขอขอบคุณและสวัสดิ์ดี



Thank you



BACK UP SLIDE

Efficiency

ติดตามกำกับ เครื่องมือ ประสิทธิภาพทางการเงิน

Total Performance Score ≥ 10.5 คะแนน (เกรด A,B)

ToTal Performance Score : 15 คะแนน

1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
1.1 การบริหารแผน PlanFin :			2
• รายได้	$\pm 5\%$	1.0	
• รายจ่าย	$\pm 5\%$	1.0	
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน			3
• ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้ การค้าค้ายา วก. มีใช้ยา	≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC	≤ 60 วัน	0.5	
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS	≤ 60 วัน	0.5	
• สินค้าคงคลัง	≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	
1.3 การบริหารจัดการ			5
• Unit Cost for OP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• Unit Cost for iP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• LC ค่าแรงแ	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่ายา	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่า lab.	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่าเวชภัณฑ์	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• คะแนนตรวจสอบพบทดลองเบื้องต้น	คะแนนเต็ม	1.0	
• Productivity ที่ยอมรับได้ อัตราครองเตียง	$\geq 80\%$	1.0	
• Sum of adjustRW	เกินค่ากลางกลุ่ม sw.หรือเพิ่มขึ้น 5%	1.0	

2.ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร		3
• Operating Margin \geq ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน)	1.0	
• ROA \geq ค่ากลาง (NI/สินทรัพย์รวม)	1.0	
• EBITDA ≥ 0	1.0	
2.2 วิกฤตสภาพคล่องทางการเงิน		2
• ทุนสำรองสุทธิ NWC ≥ 0	1.0	
• Cash Ratio ≥ 0.8	1.0	

Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน

❖ ประสิทธิภาพบริหารการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2565 ไตรมาส 1/2566

หน่วยบริการ	Grade Plus		ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้		ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้		ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้	
			UC ≤ 60 วัน		กรมบัญชีกลาง ≤ 60 วัน		ประกันสังคม ≤ 120 วัน	
	Q4/65	Q1/66	Q4/65	Q1/66	Q4/65	Q1/66	Q4/65	Q1/66
รพ.พระนครศรีอยุธยา	D	C	68	40	117	97	435	74
รพ.เสนา	C-	C-	151	147	102	113	288	355
รพ.ท่าเรือ	C-	F	211	217	142	143	952	-179
รพ.สมเด็จพระสังฆราช	C-	F	82	77	62	88	155	-80
รพ.บางไทร	D	D	296	321	81	53	653	593
รพ.บางบาล	D	D	38	59	103	143	346	274
รพ.บางปะอิน	C	B	105	42	48	64	147	116
รพ.บางปะหัน	F	F	293	248	218	157	1,022	319
รพ.ผักไห่	B	F	57	83	58	149	302	227
รพ.ภาชี	C	C-	155	183	109	111	150	308
รพ.ลาดบัวหลวง	F	D	180	58	157	186	597	434
รพ.วังน้อย	D	C-	138	185	218	202	328	280
รพ.บางซ้าย	B-	F	37	61	58	76	288	184
รพ.อุทัย	F	F	76	97	329	314	177	151
รพ.มหาราช	D	F	1,336	348	166	280	92	4,966
รพ.บ้านแพรง	F	F	120	71	87	108	214	262 ⁷

วาระที่ 5 เรื่องเพื่อพิจารณา

การบริหารจัดการเพื่อ Total Performance Score ปีงบประมาณ 2565

หน่วยบริการ	การบริหารแผน Planfin 65 ด้าน รายได้/ค่าใช้จ่าย (3 คะแนน) *ข้อมูลไตรมาส 3	การบริหาร ต้นทุน Unit cost (OP/IP) (1 คะแนน) *ข้อมูลไตรมาส 3	การบริหารค่าใช้จ่าย ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. HGR (2 คะแนน) *ข้อมูลไตรมาส 3				การบริหาร จัดการงบค่า เสื่อมทันเวลา ทำสัญญา/ เบิกจ่ายร้อยละ 80 ณ 30 สค.65 (1 คะแนน)	การบริหารจัดการประสิทธิภาพ ทางการเงิน (2 คะแนน) *ข้อมูล ไตรมาส 3				ตรวจสอบงบ ทดลองเบื้องต้น (1 คะแนน) * ข้อมูลไตรมาส 3	รวมคะแนน
			LC	MC : ค่า ยา	MC : ค่า วัสดุ วิทยาศาสตร์	MC : ค่า เวชภัณฑ์ มิใช่ยา		APP ≤ 90 วัน	ACP:U C ≤ 60 วัน	ACP:SS S ≤ 120 วัน	บริหาร ลินค้าคง คลัง ≤ 60 วัน		
รพ.พระนครศรีอยุธยา	2	1	0.50	0.50	0.50	0.50	1	0.5	0	0	0.5	1	8.00
รพ.เสนา	2	1	0.50	0.50	0.50	0.50	1	0	0	0	0.5	1	7.50
รพ.ท่าเรือ	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0.5	1	5.50
รพ.สมเด็จพระเจ้า	0	1	0	0	0.50	0.50	1	0	0	0	0	1	4.00
รพ.บางไทร	2	1	0.50	0.50	0	0.50	0	0	0	0	0	1	5.50
รพ.บางบาล	0	1	0.50	0.50	0.50	0.50	1	0	0.5	0	0	1	5.50
รพ.บางปะอิน	0	1	0	0	0	0.50	1	0	0	0	0.5	1	4.00
รพ.บางปะหัน	2	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	5.00
รพ.ผักไห่	1	1	0	0	0	0.50	1	0	0	0	0.5	1	5.00
รพ.ภาชี	2	1	0	0.50	0	0.50	0	0	0	0	0	1	5.00
รพ.ลาดบัวหลวง	2	1	0	0.50	0.50	0	1	0	0	0	0	1	6.00
รพ.วังน้อย	2	1	0	0.50	0	0	1	0	0	0	0	1	5.50
รพ.บางซ้าย	2	1	0	0.50	0.50	0.50	0	0	0.5	0	0	1	6.00
รพ.อุทัย	0	0.5	0	0.50	0.50	0	0	0	0	0	0	1	2.50
รพ.มหาราช	0	1	0	0.50	0.50	0.50	1	0	0	0.5	0	1	5.00
รพ.บ้านแพรก	2	1	0	0	0	0.50	1	0	0	0	0	1	5.50

จำนวนเงินกักกลาง ที่ใช้เพื่อการบริหารจัดการ
Total Performance Score ปี 2565

จำนวน 350,000 บาท

ลำดับที่ 1 จำนวน 200,000 บาท

ลำดับที่ 2 จำนวน 100,000 บาท

ลำดับที่ 3 จำนวน 50,000 บาท

ลำดับที่ 1 ได้แก่ รพ.พระนครศรีอยุธยา

ลำดับที่ 2 ได้แก่ รพ.เสนา

ลำดับที่ 3 ได้แก่ รพ.ลาดบัวหลวงและ
รพ.บางซ้าย

มติที่ประชุม.....

การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2565 ไตรมาส 1/66

หน่วยบริการ	Operating Margin % ประสิทธิภาพการทำ กำไร ≥ค่ากลาง		Return on Asset % ผลตอบแทนจาก สินทรัพย์ ≥ค่ากลาง		ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้	ระยะเวลาในการเก็บหนี้			
	2566Q1	ค่ากลาง	2566Q1	ค่ากลาง	Average Payment Period (ยาและเวชภัณฑ์มีไต่ยา)	Average Collection Period-สิทธิ UC	Average Collection Period- CSMBS	Average Collection Period-SSS	Inventory Management
					ถ้า cash น้อยกว่า 0.8 และ Payment <180 ถ้า cash มากกว่าหรือเท่ากับ 0.8 และ Payment <90	<=60	<=60	<=120	<=60
รพ.พระนครศรีอยุธยา	9.61	17.84	1.35	3.23	101	40	97	74	52
รพ.เสนา	23.56	21.80	3.65	4.18	221	147	113	355	47
รพ.ท่าเรือ	8.73	14.16	1.38	4.64	159	217	143	-179	67
รพ.สมเด็จพระสังฆราช	(30.31)	14.16	(2.72)	4.64	145	77	88	-80	80
รพ.บางไทร	(22.21)	14.16	(5.43)	4.64	104	321	53	593	85
รพ.บางบาล	(0.21)	14.16	(0.77)	4.64	166	59	143	274	88
รพ.บางปะอิน	11.66	8.85	(0.90)	1.90	77	42	64	116	34
รพ.บางปะหัน	(13.48)	14.16	(4.15)	4.64	245	248	157	319	118
รพ.ผักไห่	(4.43)	14.16	(0.95)	4.64	95	83	149	227	73
รพ.ภาชี	28.61	14.16	6.46	4.64	261	183	111	308	77
รพ.ลาดบัวหลวง	13.97	14.16	2.16	4.64	125	58	186	434	99
รพ.วังน้อย	28.87	18.91	3.25	4.11	97	185	202	280	46
รพ.บางซ้าย	7.02	21.07	1.28	4.98	254	61	76	184	80
รพ.อุทัย	8.69	18.41	0.55	5.25	184	97	314	151	92
รพ.มหาราช	(16.06)	21.07	(3.43)	4.98	208	348	280	4,966	87
รพ.บ้านแพรก	2.84	21.07	(1.34)	4.98	180	71	108	262	63 ₁₈

ข้อมูล **CMI**

รายนว่รงาน เดือนตุลาคม 2565 – มกราคม 2566

หน่วยบริการ	เตียง	Total AdjRW	CMI	จำนวน IPD คำนวณ	จำนวนวันนอน	อัตราครองเตียง
รพ.พระนครศรีอยุธยา	597	18,834.79	1.8091	10,411	56,407	76.82
รพ.เสนา	208	5,748.04	1.4479	3,970	20,018	78.24
รพ.ท่าเรือ	32	663.2	0.9434	703	3,454	87.75
รพ.สมเด็จพระสังฆราชเจ้าฯ	60	612.32	0.7351	833	2,982	40.41
รพ.บางไทร	30	356.89	0.7577	471	1,672	45.31
รพ.บางบาล	26	193.46	0.5608	345	1,062	33.21
รพ.บางปะอิน	92	2,539.41	1.0936	2,322	9,532	84.23
รพ.บางปะหัน	37	499.45	0.7356	679	2,266	49.79
รพ.ผักไห่	31	303.93	0.7019	433	1,692	59.33
รพ.ภาชี	46	567.67	0.7344	773	3,820	67.52
รพ.ลาดบัวหลวง	34	357.63	0.7675	466	2,001	63.28
รพ.วังน้อย	64	936.7	0.7579	1236	4579	58.17
รพ.บางซ้าย	10	114.73	0.7648	150	536	43.58
รพ.อุทัย	37	400.4	0.804	498	1758	38.63
รพ.มหาราช	24	167.45	0.7409	226	893	30.25
รพ.บ้านแพรก	24	177.63	0.7895	225	957	35.37
รวม	1,352	32,473.70	14.1441	23,741	113,629	891.89



ผลการประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method ไตรมาส 1/2566

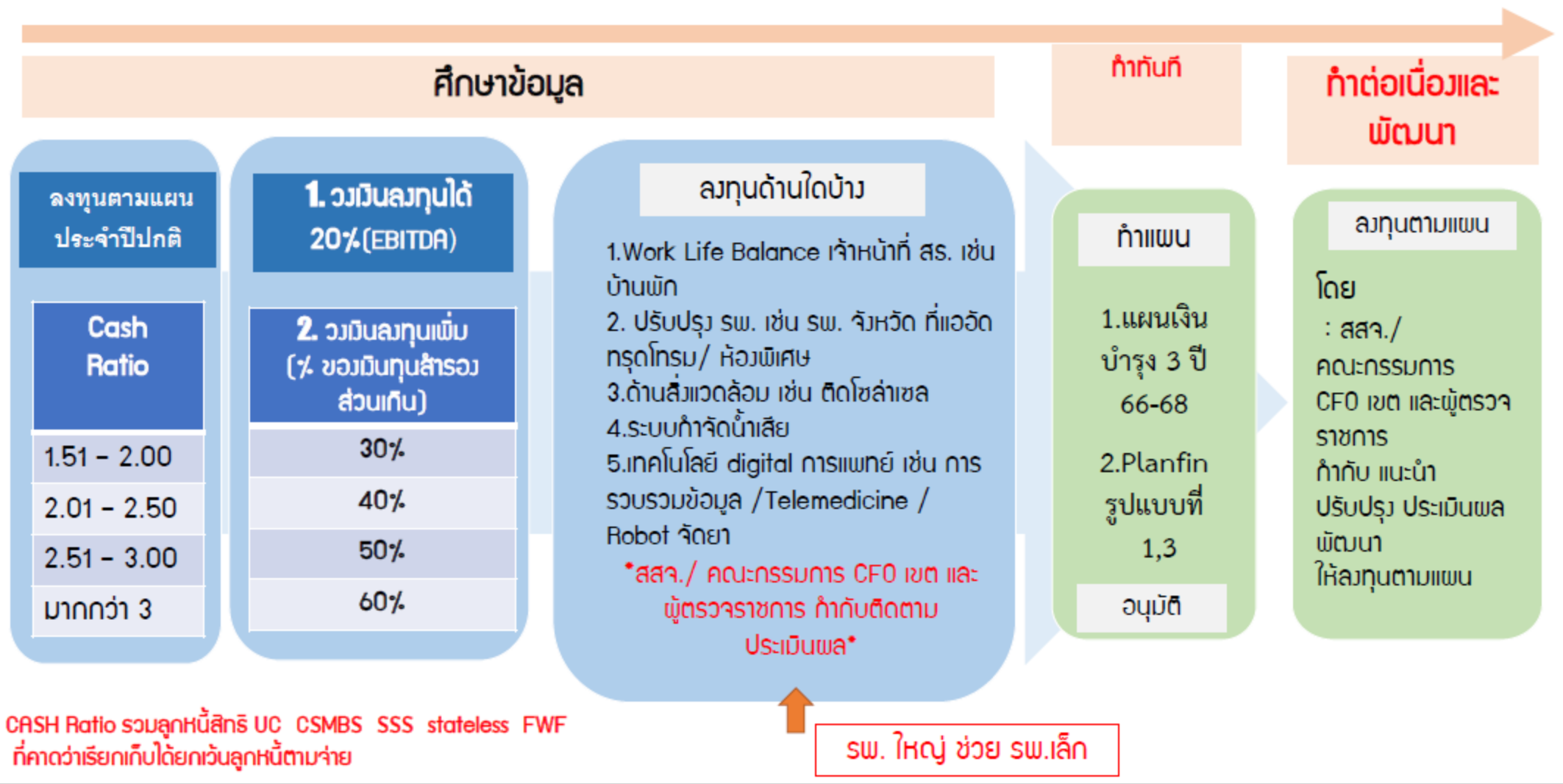
หน่วยบริการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
		ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+1SD	OP	IP	OP&IP
รพ.อยุธยา	รพศ.A B<=700	149,385,117.18	134,265.00	1,112.61	1,455.34	246,711,783.31	14,142.96	17,444.14	19,480.59	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.เสนา	รพท.M1 B>200	41,683,058.62	41,553.00	1,003.13	1,149.02	82,318,492.26	2,754.88	29,881.00	41,908.47	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ท่าเรือ	รพช.F2 P<=30,000	20,152,543.40	27,873.00	723.01	1,439.51	7,384,315.30	446.69	16,531.18	46,789.62	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.สมเด็จพระเจ้า	รพช.F2 P<=30,000	16,419,073.44	18,941.00	866.85	1,439.51	6,636,197.48	437.68	15,162.16	46,789.62	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.บางไทร	รพช.F2 P<=30,000	20,768,680.69	19,348.00	1,073.43	1,439.51	3,802,203.80	252.05	15,084.84	46,789.62	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.บางบาล	รพช.F2 P<=30,000	14,312,998.71	12,582.00	1,137.58	1,439.51	3,815,794.59	129.12	29,553.18	46,789.62	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.บางปะอิน	รพช.M2 B<=100	50,182,811.04	49,701.00	1,009.69	1,110.05	41,141,523.67	1,905.66	21,589.07	25,779.24	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.บางปะหัน	รพช.F2 P<=30,000	16,874,564.98	24,018.00	702.58	1,439.51	4,598,505.01	371.67	12,372.63	46,789.62	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ผักไห่	รพช.F2 P<=30,000	16,748,792.95	13,641.85	1,227.75	1,439.51	6,855,143.99	307.24	22,312.16	46,789.62	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ภาชี	รพช.F2 P<=30,000	14,296,417.08	24,887.00	574.45	1,439.51	8,050,356.82	369.82	21,768.30	46,789.62	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ลาดบัวหลวง	รพช.F2 P<=30,000	19,323,798.35	23,974.00	806.03	1,439.51	7,028,076.97	294.01	23,904.00	46,789.62	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.วังน้อย	รพช.F1 P<=50,000	36,839,223.30	32,624.00	1,129.21	2,787.83	14,919,352.37	567.62	26,284.05	37,585.26	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.บางซ้าย	รพช.F3 P<=15,000	9,288,416.96	9,594.00	968.15	1,583.09	2,524,518.80	107.92	23,393.30	41,598.22	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.อุทัย	รพช.F2 P30,000-60,000	21,914,566.96	30,100.00	728.06	1,152.26	5,237,274.69	269.71	19,418.03	30,553.49	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รพ.มหาราช	รพช.F3 P<=15,000	13,001,348.64	8,233.00	1,579.18	1,583.09	5,166,183.90	85.51	60,419.60	41,598.22	ผ่าน	ไม่ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.บ้านแพรก	รพช.F3 P<=15,000	12,415,991.87	10,914.00	1,137.62	1,583.09	3,969,476.05	137.96	28,772.66	41,598.22	ผ่าน	ผ่าน	ผ่าน
รวม										16	15	15

การบริหารจัดการต้นทุน ณ 31 ธันวาคม 2565 ไตรมาส 1/66

หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน		
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+ 1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+ 1SD	OP	IP	ผล
รพ.พระนครศรีอยุธยา	149,385,117.18	134,265.00	1,112.61	1,455.34	246,711,783.31	14,142.96	17,444.14	19,480.59	1	1	ผ่าน
รพ.เสนา	41,683,058.62	41,553.00	1,003.13	1,149.02	82,318,492.26	2,754.88	29,881.00	41,908.47	1	1	ผ่าน
รพ.ท่าเรือ	20,152,543.40	27,873.00	723.01	1,439.51	7,384,315.30	446.69	16,531.18	46,789.62	1	1	ผ่าน
รพ.สมเด็จพระสังฆราช	16,419,073.44	18,941.00	866.85	1,439.51	6,636,197.48	437.68	15,162.16	46,789.62	1	1	ผ่าน
รพ.บางไทร	20,768,680.69	19,348.00	1,073.43	1,439.51	3,802,203.80	252.05	15,084.84	46,789.62	1	1	ผ่าน
รพ.บางบาล	14,312,998.71	12,582.00	1,137.58	1,439.51	3,815,794.59	129.12	29,553.18	46,789.62	1	1	ผ่าน
รพ.บางปะอิน	50,182,811.04	49,701.00	1,009.69	1,110.05	41,141,523.67	1,905.66	21,589.07	25,779.24	1	1	ผ่าน
รพ.บางปะหัน	16,874,564.98	24,018.00	702.58	1,439.51	4,598,505.01	371.67	12,372.63	46,789.62	1	1	ผ่าน
รพ.ผักไห่	16,748,792.95	13,641.85	1,227.75	1,439.51	6,855,143.99	307.24	22,312.16	46,789.62	1	1	ผ่าน
รพ.ภาชี	14,296,417.08	24,887.00	574.45	1,439.51	8,050,356.82	369.82	21,768.30	46,789.62	1	1	ผ่าน
รพ.ลาดบัวหลวง	19,323,798.35	23,974.00	806.03	1,439.51	7,028,076.97	294.01	23,904.00	46,789.62	1	1	ผ่าน
รพ.วังน้อย	36,839,223.30	32,624.00	1,129.21	2,787.83	14,919,352.37	567.62	26,284.05	37,585.26	1	1	ผ่าน
รพ.บางซ้าย	9,288,416.96	9,594.00	968.15	1,583.09	2,524,518.80	107.92	23,393.30	41,598.22	1	1	ผ่าน
รพ.อุทัย	21,914,566.96	30,100.00	728.06	1,152.26	5,237,274.69	269.71	19,418.03	30,553.49	1	1	ผ่าน
รพ.มหาราช	13,001,348.64	8,233.00	1,579.18	1,583.09	5,166,183.90	85.51	60,419.60	41,598.22	1	0	ไม่ผ่าน
รพ.บ้านแพรก	12,415,991.87	10,914.00	1,137.62	1,583.09	3,969,476.05	137.96	28,772.66	41,598.22	1	1	ผ่าน

กรอบแนวทางการลงทุนเพิ่มด้วยเงินบำรุง



CASH Ratio รวมลูกหนี้สินริ UC CSMB SSS stateless FWF ที่คาดว่าเรียกเก็บได้ยกเว้นลูกหนี้ตามจ่าย

สว. ใหญ่ ช่วย สว. เล็ก

สรุปการลงทุนของหน่วยบริการ

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับที่	รายการ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1	วงเงินลงทุนทั้งเขต (รวม 3 ปี)	2,712.23	
2	วงเงินลงทุนทั้งจังหวัด (รวม 3 ปี)	587.35	21.66 ของวงเงินทั้งเขต
3	แผนการลงทุนของจังหวัด 3 ปี (2566-2568)	680.00	115.77 ของวงเงินทั้งจังหวัด
4	แผนการลงทุนของจังหวัด 1 ปี (2566)	233.89	34.40 ของวงเงินทั้งจังหวัด
5	เบิกจ่ายเงินลงทุนไปแล้ว	6.71	2.87 ของแผนลงทุน 1 ปี

ข้อเสนอแนะ

- มีการลงทุนเหมาะสมจำนวน 16 แห่ง
- ให้ปรับเกลี้ยการลงทุน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาล
รวมเป็นเงิน (บาท)